

| INDICE    | NOMBRE                                                                                                                       | 2020                 | 2019                | NOTA         |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------|
|           | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                     |                      |                     | <b>EFE-3</b> |
|           | <b>ORIGEN</b>                                                                                                                | <b>4,289,060.98</b>  | <b>8,129,041.97</b> |              |
| 4110      | Impuestos                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4120      | Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                    | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4130      | Contribuciones de mejoras                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4140      | Derechos                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4150      | Productos                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4160      | Aprovechamientos                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4170      | Ingresos por venta de bienes y servicios                                                                                     | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4190      | Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                 | 0.00                |              |
| 4220      | Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 4,289,060.98         | 8,129,041.97        |              |
|           | Otros orígenes de operación                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | <b>APLICACIÓN</b>                                                                                                            | <b>3,673,961.35</b>  | <b>5,009,927.90</b> |              |
| 5110      | Servicios personales                                                                                                         | 3,070,187.31         | 4,851,301.51        |              |
| 5120      | Materiales y suministros                                                                                                     | 48,130.26            | 145,794.77          |              |
| 5130      | Servicios generales                                                                                                          | 555,643.78           | 1,012,741.62        |              |
| 5210      | Transferencias internas y asignaciones al sector público                                                                     | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5220      | Transferencias al resto del sector público                                                                                   | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5230      | Subsidios y subvenciones                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5240      | Ayudas sociales                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5250      | Pensiones y jubilaciones                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5260      | Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos                                                                 | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5270      | Transferencias a la seguridad social                                                                                         | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5280      | Donativos                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5290      | Transferencias al exterior                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5310      | Participaciones                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5320      | Aportaciones                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                |              |
| 5330      | Convenios                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | Otras aplicaciones de operación                                                                                              | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | <b>FLUJO NETO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                                | <b>595,699.63</b>    | <b>319,114.07</b>   |              |
|           | <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                                                                              |                      | <b>0.00</b>         |              |
|           | <b>ORIGEN</b>                                                                                                                | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         |              |
|           | Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                                                                | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | Bienes muebles                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | Otros orígenes de inversión                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | <b>APLICACIÓN</b>                                                                                                            | <b>28,157.95</b>     | <b>137,016.96</b>   |              |
| 1230      | Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                                                                | 0.00                 | 0.00                | EFE-02       |
| 1240-1250 | Bienes muebles                                                                                                               | 28,157.95            | 137,016.96          | EFE-02       |
|           | Otras aplicaciones de inversión                                                                                              | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | <b>FLUJO NETO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                                                | <b>-28,157.95</b>    | <b>-137,016.96</b>  |              |
|           | <b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                                                                         |                      | <b>0.00</b>         |              |
|           | <b>ORIGEN</b>                                                                                                                | <b>-908,058.32</b>   | <b>-204,197.24</b>  |              |
|           | Endeudamiento Neto                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                |              |
| 2233      | Interno                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                |              |
| 2234      | Externo                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | Otros orígenes de financiamiento                                                                                             | -908,058.32          | -204,197.24         |              |
|           | <b>APLICACIÓN</b>                                                                                                            | <b>370,417.88</b>    | <b>0.00</b>         |              |
|           | Servicios de la Deuda                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                |              |
| 2131      | Interno                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                |              |
| 2132      | Externo                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                |              |
|           | Otras aplicaciones de financiamiento                                                                                         | 370,417.88           | 0.00                |              |
|           | <b>FLUJO NETO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                                           | <b>-1,278,276.20</b> | <b>-204,197.24</b>  |              |
|           | <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>                                                 | <b>-711,734.52</b>   | <b>-22,100.12</b>   |              |
|           | <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>                                                             | <b>679,796.65</b>    | <b>701,896.77</b>   | EFE-01       |
|           | <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>                                                              | <b>624,603.92</b>    | <b>679,796.65</b>   | EFE-01       |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Sara Gabriela Méndez Ramírez*  
 Coordinador Administrativo  
 Sara Gabriela Méndez Ramírez

*Miguel Ángel Rangel Cruz*  
 Director General del IMPLAN  
 Miguel Ángel Rangel Cruz